

# ПРАКТИКА ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ В НИУ «БЕЛГУ»

**Гайворонская  
Светлана Александровна**  
руководитель проектного офиса  
аппарата ректора



# Хронология проектной трансформации



# Образовательная деятельность и традиционные форматы проектного обучения

1 этап

2006 - 2017

**ДПО**

Реализация программ для ОИВ, ОМСУ, бизнеса, общественности региона и иных субъектов РФ

**ВО**

Дисциплины «Введение в проектную деятельность», «Основы проектного менеджмента», «Управление проектами» в институте экономики и управления

# Проектное управление в целевой модели НИУ «БелГУ»

2 этап

2017 - 2021

## АКАДЕМИЧЕСКАЯ РЕПУТАЦИЯ

- узнаваемость на международном уровне
- устойчивое присутствие в топ-листах мировых институциональных и предметных рейтингов
- сильное веб-позиционирование
- эффективная система взаимодействия с выпускниками, стратегическими партнёрами и другими стейкхолдерами

## СИСТЕМА ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- гибкая структура управления и развитые коллегиальные формы принятия решений
- человекоориентированность, высокая значимость оценки удовлетворенности стейкхолдеров результатами
- активное использование принципов проектного менеджмента в образовательной, научной и управленческой деятельности
- управленческие кадры с практическим опытом проектного и бережливого управления
- эффективный финансовый менеджмент, удобный для сотрудников и внешних партнеров



## НАУКА

- включенность в глобальную исследовательскую повестку, активное участие в проектах класса MegaScience
- высокая публикационная активность (Scopus и WoS)
- присуждение собственных ученых степеней
- центры превосходства по всем направлениям научно-исследовательской деятельности

## ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГИЙ

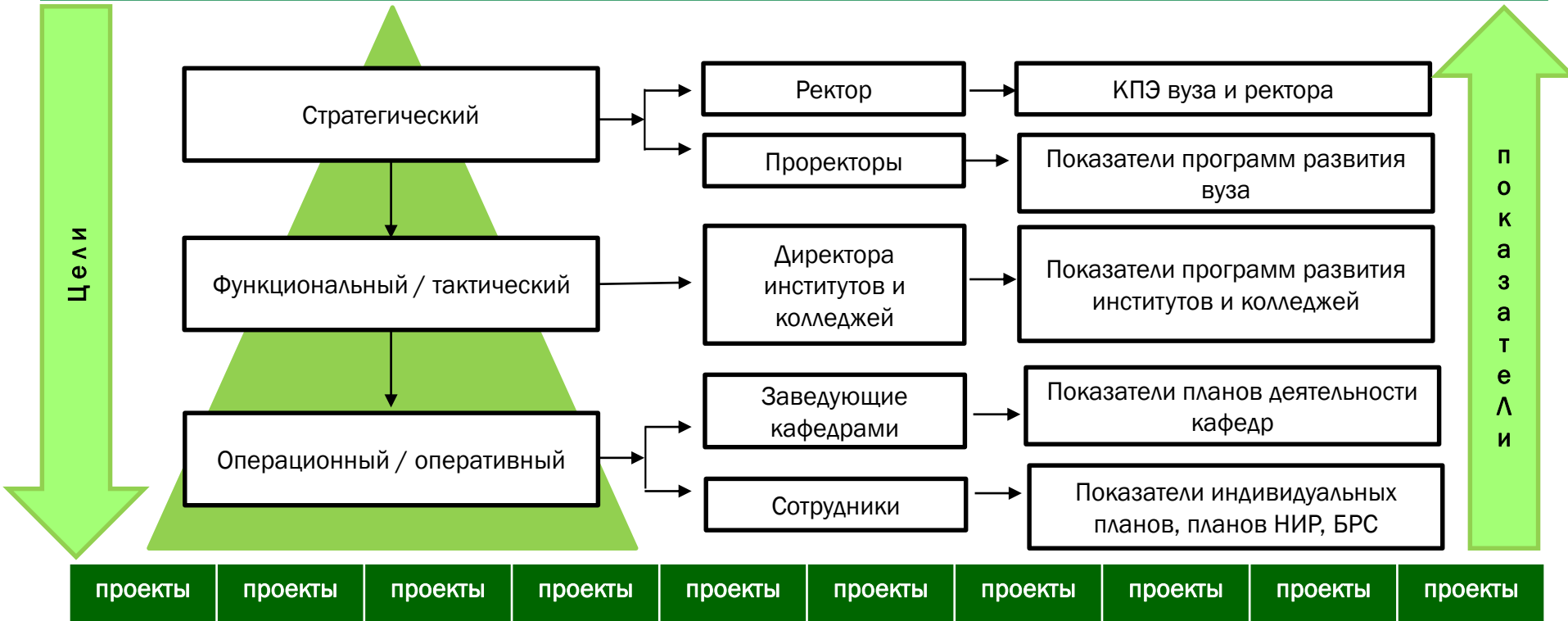
- эффективное использование нематериальных активов
- широкие связи с бизнесом (НОЦ)
- мощный инновационный пояс из малых наукоемких компаний
- развитая предпринимательская экосистема

## ОБРАЗОВАНИЕ

- высокий процент талантливых студентов и преподавателей
- цифровая образовательная среда
- интернационализация образования
- прочные позиции на международном рынке образовательных услуг

# Декомпозиция целей и «сквозная» связь целевых показателей

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НИУ «БЕЛГУ»

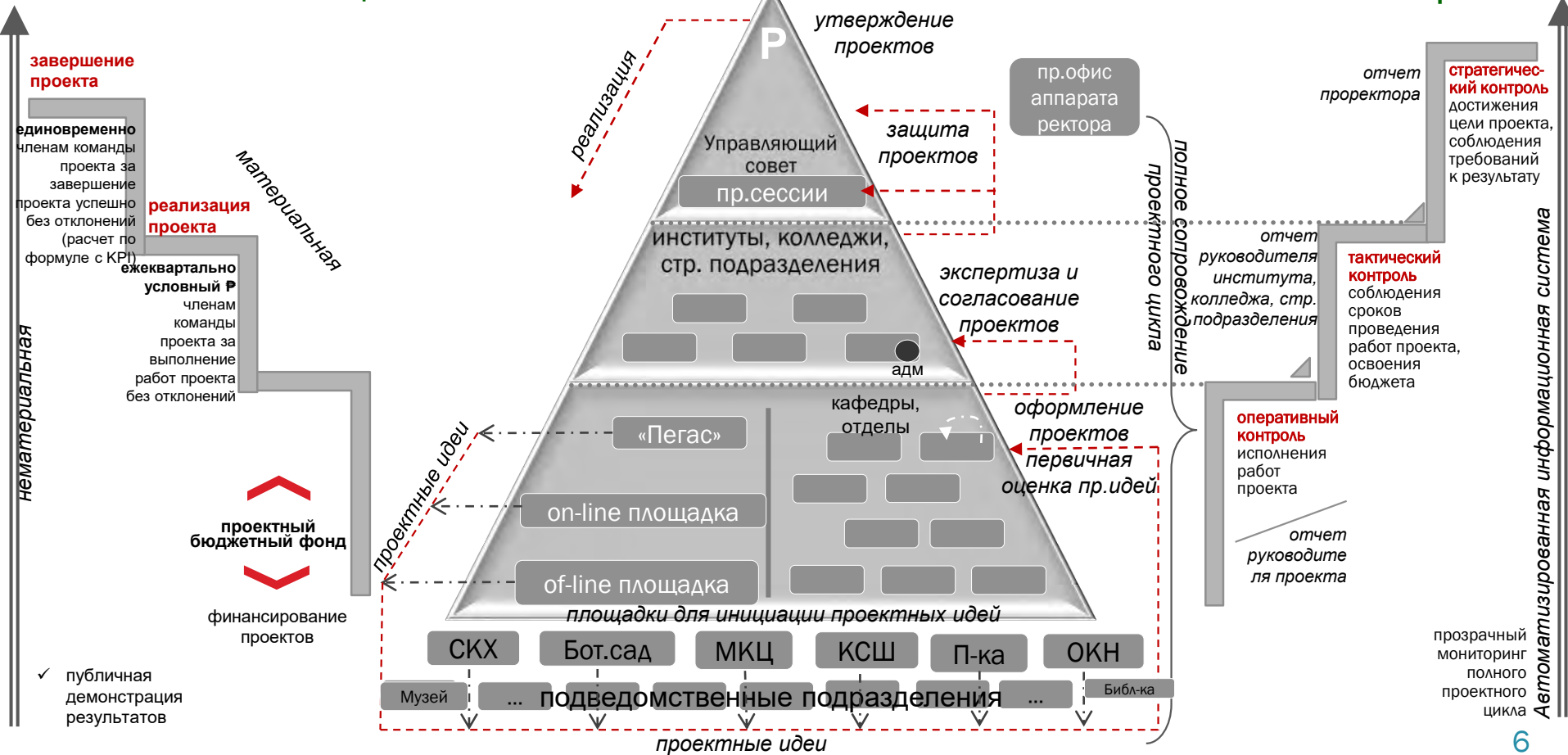


# Проектный менеджмент

## Система мотивации

## Система управления

## Система контроля



# Онлайн площадка для сбора проектных идей

Belgorod National Research University  
Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Золотая книга выпускников

Русский | English | Español | China

Для сабвебсайдс | Войти

Главная | Информация | Структура | Наука | Ресурсы | Абитуриенту | Сотрудничеству | Вне учебы | Студенческий портал

## ПРИГЛАШАЕМ К СОТРУДНИЧЕСТВУ предложи НИУ «БелГУ» свою проектную идею

**Важно**

### Новости

- Заседание учебного совета НИУ «БелГУ»**  
состоится 27 ноября (понедельник), в 14.00 (зал заседания учебного совета)
- День открытых дверей**  
Принимая комиссии, институты и факультеты НИУ «БелГУ» приглашают абитуриентов

**Пользователям**

- Абитуриентам
- Студентам
- Магистрантам
- Аспирантам
- Выпускникам
- Сведения об образовательной организации
- Сведения о доходах
- Противодействие коррупции, терроризму и экстремизму

**Видео**

- 08.11.2017 Заседание Совета по развитию физкультуры и спорта НИУ «БелГУ»

**Новости (слайды):**

- 15.11.2017 Студентка НИУ «БелГУ» завоевала два золота на чемпионате мира по кикбоксингу**  
Анна Самыгина стала двукратной чемпионкой турнира, который прошёл в Будапеште (Венгрия)  
Количество показов: 139
- 14.11.2017 Пример успешного международного проекта**  
Президент Российской Федерации Владимир Путин высоко оценил работу международной научно-исследовательской лаборатории прикладной биотехнологии НИУ «БелГУ»  
Количество показов: 925
- 14.11.2017 Студенты НИУ «БелГУ» – победители всероссийской межуазовской олимпиады**  
Команда «Святое Белогорье» заняла первое место во II всероссийской межуазовской олимпиаде по духовно-нравственной культуре на тему: «Русская Православная Церковь. XX век»  
Количество показов: 437

Структура | Наука | Ресурсы | Абитуриенту | Сотрудничеству | Вне учебы | Студенческий портал

НИУ «БелГУ» > Новости

## Предложи свою проектную идею!

Адрес: ул. Победы, 85, корп.12, к.1-22  
т. (4722) 30-12-09  
Руководитель – Гайворонская Светлана Александровна  
e-mail: Project\_idea@bsu.edu.ru

**Проектный офис**  
Документы по проектной деятельности

Уважаемые гости сайта!

Данный раздел создан, чтобы дать возможность каждому участнику в формировании его портфеля проектов.

Наша цель – вовлечь всех желающих: студентов, преподавателей города Белгорода в процесс генерирования и отбора идей, позволять улучшить образовательный процесс, повысить профессиональный рост, предпринимательскую активность.

Наша цель – обеспечить стратегическое развитие университета научно-образовательного и предпринимательского комплекса социально-экономического развития региона и страны, города и области и России, входящего в топ-листы ведущих международных рейтингов.

Наша цель – привлечь неравнодушных к совместному решению проблем обучающихся вуза, улучшения качества жизни и духовно-нравственного развития.

Наша цель – сделать жизнь в университете яркой, креативной и интересной.

Для достижения названных целей в университете создан онлайн-портал для сбора проектных идей.

Таким образом, каждый имеет возможность предложить свою идею, принять участие в ее реализации и оценить полученный результат!

### Разместить свою проектную идею

ФИ.О. инициатора \*

Контактный телефон\*

Контактный e-mail\*

Название предлагаемого проекта\*

Какую проблему решает предлагаемый проект\*

Цель предлагаемого проекта (конкретная, измеримая, оцифрованная по срокам и результату)\*

Краткое описание проекта и содержания работ\*

Показатели успешности проекта (что будет являться измеримыми индикаторами успешной реализации?)\*

Необходимый бюджет проекта и предлагаемые источники финансирования, тыс. руб. \*

Планируемый срок реализации проекта\*

Защита от автоматического заполнения

Введите слово с картинки\*



## Навигация

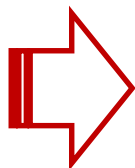
- Официальные документы НИУ «БелГУ»
- Web-ресурсы интрасети НИУ «БелГУ»
- Расписание занятий
- Автоматизированные системы
- Электронные услуги
- Электронная почта НИУ «БелГУ»
- Телефонный справочник
- Пользователю интрасети
- План университетских мероприятий
- Интерактив
- Закупки НИУ «БелГУ»
- Фотоальбомы, презентации, виртуальные туры, аэропанорамы, веб-камеры

## Ресурсы

### Официальные документы НИУ «БелГУ»

Поиск по документам

- Документы университета
- Документы учёного совета
- Документы Общественного совета
- Приказы ректора
- Документы ректората
- Сертификаты и свидетельства НИУ «БелГУ»
- Система конкурсов профессионального мастерства НИУ «БелГУ»
- Документы по индивидуальному жилищному строительству
- Документы по противодействию коррупции, терроризму и экстремизму
- Документы центра менеджмента качества
- Документы по организации учебной работы
- Документы по дополнительному профессиональному образованию
- Документы по организации научной деятельности
- Документы по проектной деятельности**
- Документы по комплексной безопасности
- Документы по защите персональных данных



# Открытый доступ к проектным документам

## Документы по проектной деятельности

Адрес: ул. Победы, 85, корп.12, к.1-22  
тел. (4722) 30-12-09  
Руководитель – Гайворонская Светлана Александровна

Проектный офис  
Предложи свою проектную идею!

Содержание

1. Организация проектной деятельности
  - 1.1. Формы документов, используемых в проектной деятельности

### 1. Организация проектной деятельности

- Положение о проектной деятельности в НИУ «БелГУ» (утв.18.08.2017) Приказ: Загрузить / Положение: Загрузить
- Приказ от 29.12.2012 №978-ОД «Об утверждении унифицированных форм приказов по организации проектного управления» Загрузить
- Приказ от 21.08.2017 №730-ОД «Об утверждении форм приказов об открытии и закрытии проектов» Приказ: Загрузить / Форма приказа "Об открытии проекта": Загрузить / Форма приказа "О закрытии проекта": Загрузить
- Приказ от 06.09.2017 №773-ОД «О закреплении ответственности локальных администраторов структурных подразделений НИУ «БелГУ» Приказ: Загрузить / Список локальных администраторов: Загрузить
- Приказ от 28.08.2017 N745-ОД «Об утверждении форм документов, используемых в проектной деятельности» Загрузить

#### 1.1. Формы документов, используемых в проектной деятельности

- Приложение 1. Инициативная заявка на открытие проекта Загрузить
- Приложение 2. Презентация проекта Загрузить
- Приложение 3. Паспорт проекта Загрузить
- Приложение 4. План управления проектом Загрузить
- Приложение 5. Ведомость изменений Загрузить
- Приложение 6. Итоговый отчет о реализации проекта Загрузить
- Приложение 7. Презентация итогового отчета о реализации проекта Загрузить
- Приложение 8. Методические рекомендации по оформлению проектных документов Загрузить



# Внутрикорпоративное обучение основам проектного управления



**плановое обучение:** проектный офис аппарата ректора + ВШУ



**локальные**

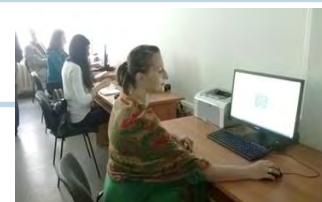
18 часов – курс «Работа в АИС «Электронный проектный офис»

КОЛ-ВО:

30

**администраторы**

18 часов – курс «Основы проектного управления»



350



**руководители**

72 часа – курс «Основы проектного управления»

570



**сотрудники,  
резерв кадров**

72 часа – курс «Основы проектного управления»

**внеплановое обучение:** проектный офис аппарата ректора + структурные подразделения



**сотрудники**

индивидуальные консультации по разработке и запуску проектов, работе в АИС «Электронный проектный офис»

групповые консультации, проведение форсайт-сессий, «мозговых штурмов» в институтах, на факультетах, кафедрах и т.д. по разработке и запуску проектов

1300

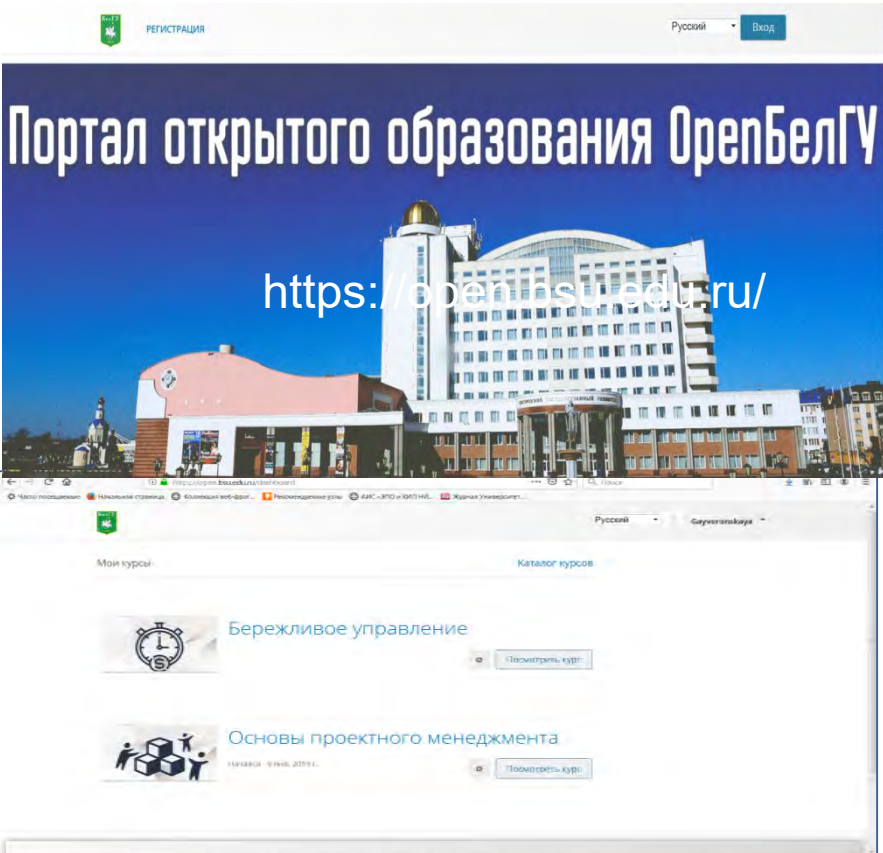


**команды  
проектов**

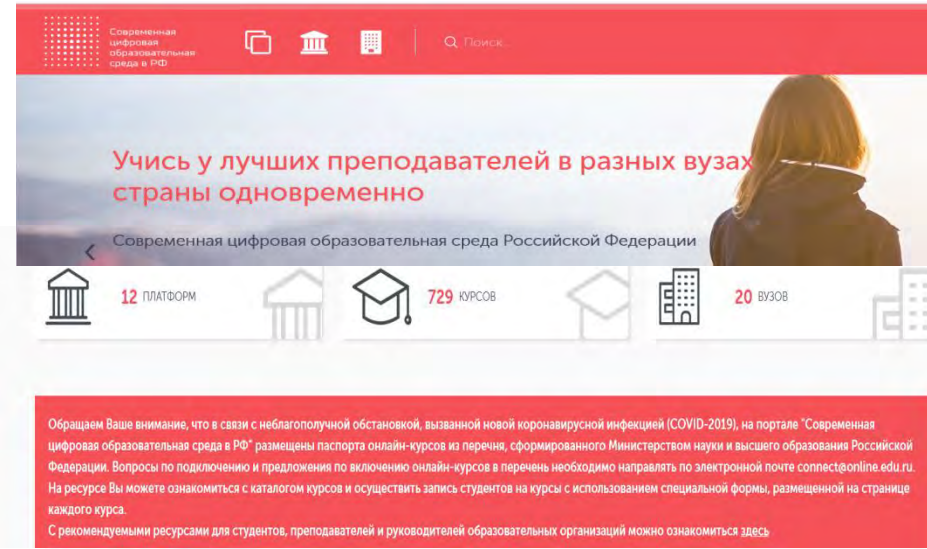


# Новые форматы проектного обучения

## Онлайн платформа НИУ «БелГУ»



## Федеральная онлайн платформа



### Топ курсов



# Обучение с использованием фабрик процессов



Обучение ректора и проректоров  
вуза на фабрике  
производственных процессов



Обучение директоров институтов  
и колледжей на фабрике  
производственных процессов



Обучение студентов на фабрике  
производственных процессов



Обучение педагогов на  
фабрике офисных процессов



Обучение будущих врачей и медсестер  
на фабрике медицинских процессов

1. **Фабрика производственных процессов**  
в Инжиниринговой школе НИУ «БелГУ»;

2. **Фабрика производственных процессов**  
в Высшей школе управления НИУ «БелГУ»;

3. **Фабрика офисных процессов**  
в Высшей школе управления НИУ «БелГУ»;

4. **Фабрика медицинских процессов**  
в Центре дополнительного медицинского и  
фармацевтического образования, аккредитации и  
сертификации Медицинского института НИУ «БелГУ»;

5. **Фабрика социальных процессов**  
в Старооскольском филиале НИУ «БелГУ»

Программы ДПО: 72, 36,18 часов

# Электронный проектный офис

✓ - 5765 работ

✓ - 1169 участников

Регистрац. №	Наименование проекта	Статус ↓	Куратор	Руководите... проекта	Администратор пр
20 180 175	Производство безаппаратных тест систем на основе антител для проведения скрининговых исследований	Проект реализуется с отклонением в 5 и более контро	Дейкин А.В	Куликов А.Л.	Куликов А.П.
20 180 073	Создание междисциплинарной лаборатории искусственного интеллекта	Проект реализуется без отклонений	Маматов А.В	Польщиков К.А.	Пульнина Е.В.
20 180 076	Создание научно-образовательной платформы «Цифровая модель развития геосистем»	Проект реализуется без отклонений	Маматов А.В	Игнатенко И.М.	Полякова Т.А.
20 180 077	Создание и запуск научно-исследовательской лаборатории мультимодальных исследований	Проект реализуется без отклонений	Пересыпкин А.П.	Кожьямыш Е.А.	Великих Е.В.
20 180 086	«Развитие Биологического учебно-научного комплекса «Иновационных решений» (БУНКИР), как распределенног...	Проект реализуется без отклонений	Спичак И.В	Круть У.А.	Шайдорова Г.М.
20 180 088	Создание серии подкастов НИУ "БелГУ" "Понимание России"	Проект реализуется без отклонений	Кучмистый В.А	Тернер Я.П.	Цыбуля Н.С.
20 180 096	Создание практико-ориентированной образовательной площадки «Бережливый полигон»	Проект реализуется без отклонений	Беликова Т.П.	Шнуренко Т.И.	Осетрова О.В.
20 180 119	Создание имитационного центра финансового инжиниринга	Проект реализуется без отклонений	Маматов А.В	Захаров В.М.	Гончаренко Т.В.
20 180 120	Развитие кадрового резерва НИУ "БелГУ"	Проект реализуется без отклонений	Герасченко В.М.	Реутов Н.Н.	Ромашина О.К.
20 180 121	"Развитие системы межкультурных коммуникаций и академической мобильности"	Проект реализуется без отклонений	Маматов А.В	Немцев А.Н.	Цурикова Л.В.
20 180 122	Развитие открытой инжиниринговой школы НИУ "БелГУ"	Проект реализуется без отклонений	Шаповалов В.А.	Худасова О.Г.	Варфоломеев.
20 180 124	"Создание нового практико-образовательного пространства для подготовки сотрудников и обучающихся НИУ "БелГ...	Проект реализуется без отклонений	Голубович Н.П.	Брянцев В.И.	Денисов А.Н.
20 180 125	Создание академии тьюторов и наставников	Проект реализуется без отклонений	Маматов А.В	Тарабаева В.Б.	Николаева Е.А.
20 180 126	«Внедрение современных технологий в развитие волонтерской деятельности НИУ «БелГУ» (создание Центра волон...	Проект реализуется без отклонений	Info I.	Варфоломеева	Емец О.Н.
20 180 127	Развитие системы инженерного и естественнонаучного образования в НИУ "БелГУ"	Проект реализуется без отклонений	Маматов А.В	Бондарева М.А	Семенова М.И.
20 180 128	Оптимизация процесса издания и продвижения научных результатов ученых НИУ «БелГУ»	Проект реализуется без отклонений	Захаров В.М.	Тхориков Б.А.	Шенинова Е.Н.
20 180 129	Оптимизация процесса вторичного использования мебели	Проект реализуется без отклонений	Ивахненко Е.Г.	Лакаев А.М.	Сегал М.Л.
20 180 131	Цифровая трансформация системы организации и управления образовательным процессом	Проект реализуется без отклонений	Немцев А.Н.	Беленко В.А	Немцев С.Н.
20 180 136	Создание лаборатории VR-медицины	Проект реализуется без отклонений	Репников Н.И.	Москвитина У.С.	Колесникова И.И.
20 180 137	Талантливая молодежь - для региона	Проект реализуется без отклонений	Шаповалов В.А.	Гальцев А.В.	Беленко Т.В.
20 180 139	«Совершенствование логистики и процесса перемещения клиентов на территории УСК С.Хоркиной»	Проект реализуется без отклонений	Цуканова Е.Ю.	Виноходов А.И.	Агошкова Л.А.
20 180 140	Формирование новых образовательных пространств	Проект реализуется без отклонений	Маматов А.В	Немцев А.Н.	Тюрин Н.А.
20 180 141	Междисциплинарное обучение	Проект реализуется без отклонений	Маматов А.В	Немцев А.Н.	Шевченко В.Н.
20 180 142	Региональная научно-просветительская платформа "Византийское древо: корни православной духовности и нравс...	Проект реализуется без отклонений	Шаповалов В.А.	Евлогв Н.Н.	Руднева М.А.
20 180 143	Развитие двуязычной образовательной среды в НИУ «БелГУ» для реализации уникальных образовательных прогр...	Проект реализуется без отклонений	Полухин О.Н.	Маматов А.В	Цурикова Л.В.
20 180 144	Создание системы методического сопровождения профилактики девиантного поведения «Благополучный ребенок»	Проект реализуется без отклонений	Тарабаева В.Б.	Разваева Т.Н.	Гут Ю.Н.
20 180 145	«Организация методического сопровождения формирования психологической готовности молодых людей к семейн...	Проект реализуется без отклонений	Тарабаева В.Б.	Гут Ю.Н.	Доронина Н.Н.
20 180 146	Развитие системы языковой подготовки студентов НИУ «БелГУ»	Проект реализуется без отклонений	Маматов А.В	Цурикова Л.В.	Долуденко О.С.
20 180 148	Магнитомягкие высокоэнтропийные сплавы	Проект реализуется без отклонений	Репников Н.И.	Степанов Н.Д.	Тучина Ю.С.
20 180 149	"Создание аптекарского огорода на базе НОЦ "Ботанический сад НИУ "БелГУ"	Проект реализуется без отклонений	Ивахненко Е.Г.	Дунаева Е.Н.	Третьяков М.Ю.
20 180 150	Трансформация исследовательской экосистемы подготовки кадров высшей квалификации в НИУ "БелГУ"	Проект реализуется без отклонений	Полухин О.Н.	Репников Н.И.	Буянкова И.С.
20 180 151	Дополнительное профессиональное образование	Проект реализуется без отклонений	Шаповалов В.А.	Кирий Н.В.	Андреева Н.В.
20 180 152	Создание студенческого преакселератора на базе школы проектного управления "Пегас"	Проект реализуется без отклонений	Захаров В.М.	Семибратский Д.	Доль О.С.
20 180 154	Создание карбонового полигона на территории НОЦ «Ботанический сад НИУ «БелГУ»	Проект реализуется без отклонений	Репников Н.И.	Игнатенко И.М.	Митрайзина А.М.
20 180 155	Разработка и апробация новой методики реабилитации в домашних условиях у больных после ОНМК с использова...	Проект реализуется без отклонений	Белоусов Н.И.	Дуброва В.А.	Павлюк Я.В.
20 180 156	Формирование Молодежной экосистемы наукоёмких инноваций и технологического предпринимательства	Проект реализуется без отклонений	Репников Н.И.	Павлюк Я.В.	Смирнова С.Б.
20 180 158	Создание суперпродуктов целевых и востребованных веществ и разработка технологий их использования	Проект реализуется без отклонений	Репников Н.И.	Присный А.А.	Круть У.А.
20 180 159	Создание инновационной фотонной платформы для разработки оптических ИК-матричных устройств	Проект реализуется без отклонений	Маматов А.В	Игнатенко И.М.	Митрайзина А.М.

### 3 этап

2021 - 2030

#### ЦЕЛИ

- Лидерство в сфере исследований и разработок для решения значимых социально-экономических задач региона и страны
- Подготовка творческих специалистов, способных создавать инновации, на основе формирования инновационной образовательной экосистемы
- Открытый университет для жителей и организаций, социокультурный интегратор, лидер управления территорией

#### КЛАСТЕРЫ ПРОЕКТОВ

- Новые материалы и инженерные приложения
- Развитие генетических технологий
- Природообустройство и биотехнологии
- Система привлечения, развития и закрепления талантов
- Новое качество образования
- Творческая инновационная среда
- Университет, открытый городу
- Университет открытый обществу
- Университет, открытый миру

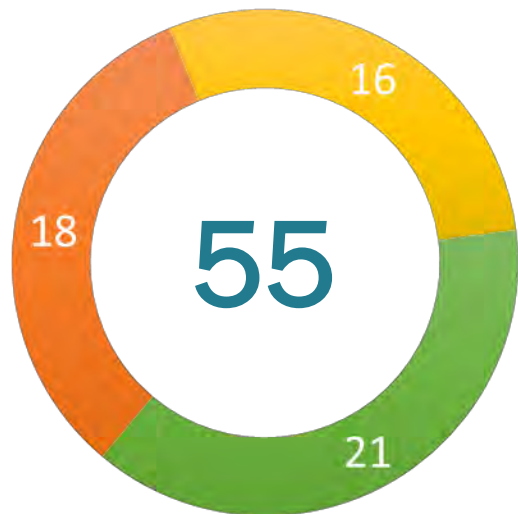


Стратегические проекты

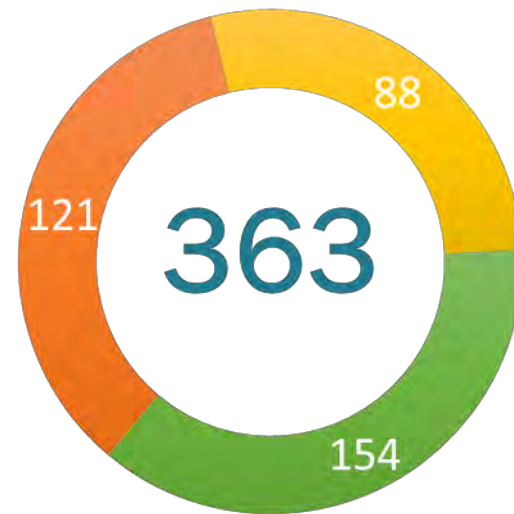
ПОЛИТИКИ

# Проектная активность в программе «Приоритет 2030»

## Количество открытых проектов



## Численность участников проектов



■ НАУКА XXI ВЕКА ■ ЛИДЕРЫ БУДУЩЕГО ■ УНИВЕРСИТЕТ БЕЗ ГРАНИЦ

# Итоги проектной деятельности

ПОРТФЕЛЬ ПРОЕКТОВ 2017 – 2022 Г.Г.

# 152

# ПРОЕКТА

## 55

### ПРОЕКТОВ ПРОГРАММЫ «ПРИОРИТЕТ 2030»

## 50

### ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ

## 47

### БЕРЕЖЛИВЫХ ПРОЕКТОВ

В проектную деятельность  
вовлечено:

**28** структурных подразделений

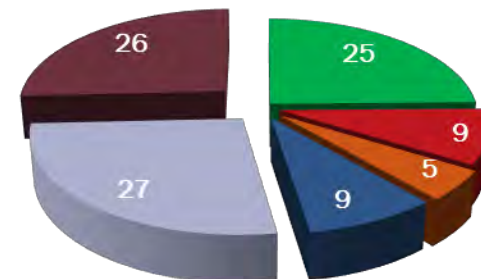
**9** институтов

**2** колледжа

**1** филиал

**1** подготовительный факультет

**> 1000** сотрудников



- образовательные
- организационные
- инфраструктурные
- цифровой трансформации
- социальные

ПРОГРАММА «ПРОРИТЕТ 2030»  
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРОЕКТ «ЛИДЕРЫ БУДУЩЕГО»  
КЛАСТЕР СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЕКТА «НОВОЕ КАЧЕСТВО ПОДГОТОВКИ»

ПРОЕКТ:

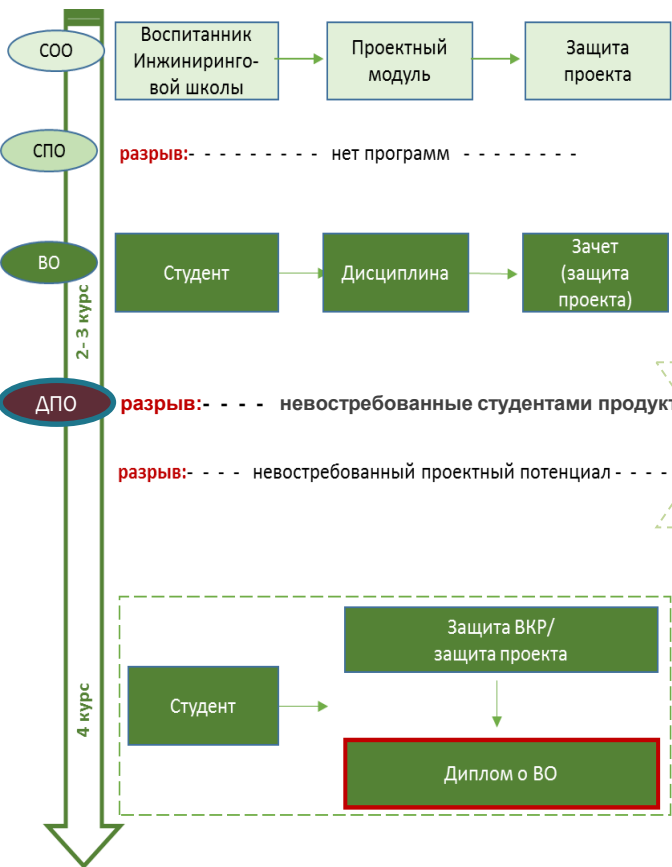
# РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ НОВОЙ МОДЕЛИ ПРОЕКТНОГО ОБУЧЕНИЯ В НИУ «БЕЛГУ»

Руководитель проекта:

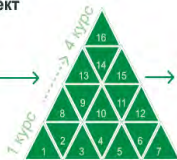
**Гайворонская  
Светлана Александровна**  
руководитель проектного офиса  
аппарата ректора



# ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК ЕСТЬ»



Междисциплинарный проект

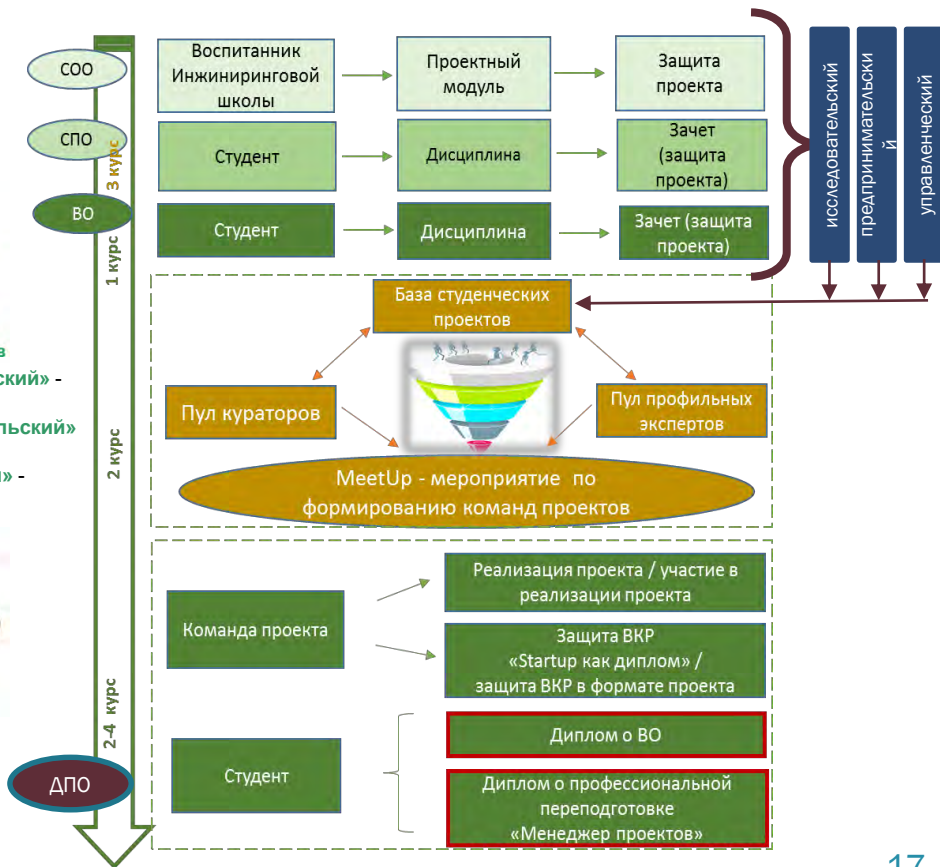


Проекты разных типов

- «исследовательский» - научный проект;
- «предпринимательский» - бизнес-план;
- «управленческий» - проект развития



# ОПИСАНИЕ СИТУАЦИИ «КАК БУДЕТ»



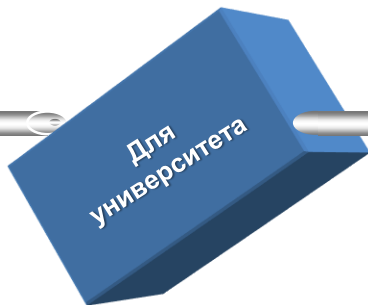
# ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОЕКТНОГО ОБУЧЕНИЯ В НИУ «БЕЛГУ»

	Ситуация «Как есть»	Проблемы	Решения
Люди	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Численность студентов, обучающихся по проектным дисциплинам – около 5000 чел. в год.</li> <li>2. Численность слушателей ДПО, обучающихся по проектным дисциплинам – около 500 чел. в год.</li> <li>3. Численность преподавателей дисциплин – 13 чел.</li> <li>4. Имеют сертификат РМ Стандарт – 5 чел</li> <li>5. Имеют опыт реализации собственных проектов либо участия в командах реализованных проектов – 5 чел.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отсутствие практики реализации проектов у 40% преподавателей дисциплины.</li> <li>2. Отсутствие у 100% преподавателей компетенций в использовании современных электронных профессиональных продуктов (Project, Битрикс24).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обучение всех преподавателей проектных дисциплин на новом МООК с 3 треками «исследовательский», «предпринимательский», «управленческий».</li> <li>2. Включение преподавателей проектных дисциплин в реальные команды проектов университета.</li> <li>3. Практико-ориентированное обучение преподавателей проектных дисциплин работе с профильными электронными проектными продуктами.</li> <li>4. Подготовка и сертификация преподавателей по РМ Стандарт.</li> <li>5. Формирование пула профильных экспертов и кураторов для обеспечения сопровождения перспективных студентов и студенческих проектов.</li> <li>6. Организация и проведение для преподавателей, кураторов проектных команд, представителей вузов консорциума OpenProjektMeetings (обмен образовательными практиками).</li> <li>7. Организация и проведение ежегодной профильной международной научно-практической конференции по проектному менеджменту.</li> </ol>
Обеспечивающие ресурсы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. МООК, ЭУМКД.</li> <li>2. Комплект методических материалов.</li> <li>3. Аудиторный фонд в классическом формате.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отсутствуют современные электронные профессиональные продукты (Project, Битрикс24).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка нового МООК «Основы проектного менеджмента» для 3 треков «исследовательский», «предпринимательский», «управленческий».</li> <li>2. Разработка программы дополнительной профессиональной переподготовки «Менеджер проектов».</li> <li>3. Метод. обеспечение преподавателей «коробочными решениями» по проектным дисциплинам и типовыми шаблонами научного проекта, бизнес-плана, проекта развития.</li> <li>4. Создание нового открытого проектного центра «Проектория» для образовательной деятельности по проектному менеджменту, проведения массовых и командных проектных мероприятий.</li> </ol>
Процессы и программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Программы ДО Открытой Инжиниринговой школы.</li> <li>2. ВО: дисциплина «Основы проектного менеджмента» - внедрена во все УП институтов (только с 3 курса)</li> <li>3. ВО: Дисциплина «Введение в проектную деятельность» - в УП ИЭиУ (2 курс, менеджмент)</li> <li>4. ВО: дисциплина «Управление проектами» - в УП ИЭиУ (3 курс, менеджмент)</li> <li>5. ВО: дисциплина «Подготовка к профессиональной сертификации РМ Стандарт» - в УП ИЭиУ (4 курс, менеджмент).</li> <li>6. ДПО: более 20 программ, имеющих проектные модули.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разрыв образовательного процесса - отсутствует профильная дисциплина на уровне СПО.</li> <li>2. При выборе тем и разработке проектов нет ориентации на конкретные запросы университета, работодателей, региона.</li> <li>3. Зачет по защищенным проектам «уходит» в ведомость, сам проект теряется навсегда.</li> <li>4. Отсутствует уникальное мероприятие для студентов, обеспечивающее отбор, коллаборацию, формирование команд, привлечение ресурсов для реализации студенческих проектных идей.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка и внедрение в учебные планы СПО профильной дисциплины «Введение в проектную деятельность».</li> <li>2. Формирование и утверждение тем для разработки студенческих проектов по 3 трекам «исследовательский», «предпринимательский», «управленческий» с учетом ключевых стратегических целей развития университета, региона, страны.</li> <li>3. Формирование электронной базы данных защищенных студенческих проектов по итогам аттестации по 3 трекам: «исследовательский» - защита научного проекта, «предпринимательский» - защита бизнес-плана, «управленческий» - защита проекта развития.</li> <li>4. Организация отбора перспективных студентов, конкурсов студенческих проектов.</li> <li>5. Организация и проведение для перспективных студентов на периодичной основе (два раза в год) MeetUp - публичных мероприятий с участием внешних стейкхолдеров (собрание людей для обмена знаниями, практиками, формирования проектных команд, привлечения ресурсов).</li> <li>6. Отбор перспективных студентов для включения в программу переподготовки «Менеджер проектов».</li> <li>7. Реализация образовательного процесса для перспективных студентов параллельно с основной образовательной программой с выходом на защиту проекта (стартапа).</li> </ol>
Результат	Защита проекта по итогам изучения дисциплины.	Неиспользованный проектный потенциал перспективных студентов.	Получение диплома о профессиональной переподготовке по специальности «Менеджер проектов».

# ЭФФЕКТЫ



1. Повышение качества подготовки, расширение набора получаемых компетенций, рост конкурентоспособности на рынке труда
2. Возможность пользоваться инновационными образовательными продуктами
3. Инициация собственных проектов и участие в развитии университета, региона, страны



1. Расширение перечня уникальных образовательных продуктов (программ переподготовки)
2. Увеличение численности преподавателей, обладающих уникальным набором проектных компетенций
3. Увеличение численности выпускников, обладающих уникальным набором проектных компетенций, трудоустроенных на предприятия и в организации региона



1. Выход на рынок специалистов, имеющих углубленную практическую подготовку в области управления проектами
2. Появление междисциплинарных студенческих проектных инициатив, возможных для реализации на региональном уровне
3. Вклад в реализацию стратегии социально-экономического развития Белгородской области по направлениям «Инновационная Белгородчина», «Регион, удобный для жизни», «Творческая Белгородчина».



1. Формирование пула сертифицированных экспертов в области проектного управления
2. Тандем «регион-вуз» как федеральная площадка для тиражирования опыта подготовки студентов в области управления проектами
3. Вклад в реализацию нацпроекта «Повышение производительности труда»

# Внешняя оценка системы проектного управления НИУ «БелГУ»

## Всероссийский конкурс «Проектный Олимп»



Номинация “Управление проектами  
в сфере высшего образования и науки”

**2019г.**



Номинация “Проекты в области  
бережливого управления”

**2020г.**

# Внешняя оценка триединства систем

## Система проектного менеджмента

Победа в региональном конкурсе «Лучшая проектная идея - 2018»

(Правительство Белгородской области)

Признание федеральной инновационной площадкой в области проектного управления (Минобрнауки РФ)

Победа в номинациях «Управление проектами в сфере высшего образования», «Проекты в сфере бережливого управления» Всероссийского конкурса проектного управления «Проектный Олимп» (Аналитический центр при Правительстве РФ)

Вхождение в Совет по развитию профессионального управления проектами в высшей школе и научных организациях Всероссийской Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»

## Система менеджмента бережливого производства

Сертификация СМБП на соответствие ГОСТ Р 56404-2015 («ВНИИС - СЕРТ»)

Сертификация СМБП на соответствие ГОСТ Р 56404-2015 (АС «Русский Регистр»)

Федеральный образец бережливых технологий по результатам ППКО (ГК «Росатом», Правительство Белгородской области)

Инспекционный аудит СМБП на соответствие ГОСТ Р 56404-2021 (АС «Русский Регистр»)

## Система менеджмента качества

Ресертификация СМК на соответствие международному стандарту ISO 9001:2015 (АС «Русский Регистр»)

Международная профессионально-общественная аккредитация 40 направлений подготовки (Нацаккредцентр, АИОР и др.)

Внешняя независимая оценка качества подготовки выпускников бакалавриата «Федеральный экзамен» (НИИ Мониторинга качества)

Финал конкурса на соискание Премии Правительства РФ в области качества (АНО Роскачество)

## НИУ «БелГУ»:

**Имеет высокую оценку системы проектного менеджмента** в рамках престижного всероссийского конкурса проектного управления «Проектный Олимп»: 1 место в 2019 и 2020 г.г.

**Является первым и единственным вузом РФ,** имеющим официальный сертификат системы менеджмента бережливого производства на соответствие ГОСТ Р 56404-2021

**Является образцом лучшей практики** в области интеграции проектного и бережливого управления в систему менеджмента качества университета по оценке участников международной сети сертификации «IQNet» (> 60 стран)

● 2018-19 уч. год

● 2019-20 уч. год

● 2020-21 уч. год

● 2021-22 уч. год